

СОГЛАСОВАНО

Начальник управления по спорту,
культуре и молодежной

политике администрации города

Тулы

Управление
по спорту,
культуре
и молодежной
политике
администрации
города Тулы

О.В. Масальская

УТВЕРЖДАЮ

Директор МБУДО ДЮСШ
«Металлург»

Н.А. Козьякова

« » 2016 г.

**ПРОГРАММА
РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО
БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДЕТСКО-ЮНОШЕСКАЯ СПОРТИВНАЯ
ШКОЛА «Металлург»
на 2016-2020 ГОДА**

ПРИНЯТО

Педагогическим советом от

30.05.2016 г.

Протокол № 1

СОДЕРЖАНИЕ

1. Паспорт программы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа «Металлург»	2 с.
2. Пояснительная записка.....	5 с.
3. Информационно-аналитические данные.....	6 с.
4. Содержание проблемы и обоснования необходимости создания программы развития.....	8 с.
5. Базовые идеи программы развития	10 с.
6. Основные направления и содержание спортивно-образовательной деятельности МБУДО ДЮСШ «Металлург»:	
6.1. Программное обеспечение образовательного процесса ...	11 с.
6.2. Контингент обучающихся.....	14 с.
6.3. Кадровое обеспечение.....	15 с.
7. Основные направления программы развития.....	16 с.
8. Обеспечение реализации Программы развития, возможные риски и минимизация их влияния.....	25 с.
9. Вывод:.....	27 с.

1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Наименование программы:

Программа развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа «Металлург» на 2016-2020 гг.

Время создания программы: июнь-август 2016 г.

Разработчик программы: администрация МБУДО ДЮСШ «Металлург»

Исполнители мероприятий программы: МБУДО ДЮСШ «Металлург»,

Адрес: 300016, г. Тула, ул. Приупская, 20

Телефон: (4872)44-17-28,40-76-01.

E-mail: dyusshmetallurg@tularegion.org

Сайт учреждения: <http://dushmetallurg-tula.ru/>

Основания для разработки программы:

Реализация программы осуществляется на основе ряда законов и нормативных документов:

- Конституция Российской Федерации;
- ФЗ № 273 от 29.12.2012г. «Об образовании в Российской Федерации»
- ФЗ № 7 от 12.01.1996г. «О некоммерческих организациях»
- ФЗ № 329 от 04.12.2007г. «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»
- ФЗ Российской Федерации «Об основах системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних».
- Национальная доктрина образования в Российской Федерации на период до 2025 г.
- Приказ Минобрнауки России от 29.08.2013 № 1008 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам» регистрация в Минюсте России 27.11.2013г. №30468
- Распоряжение Правительства РФ от 04.09.2014 г. № 1726 – «Об утверждении концепции развития дополнительного образования детей»
- Устав МБУДО ДЮСШ «Металлург».

Цель программы:

Обеспечение условий для укрепления здоровья детей, подростков путём их массового вовлечения в регулярные занятия физической культурой, спортом, создание психолого-педагогических условий, способствующих развитию, воспитанию детей, совершенствованию физкультурно-спортивной деятельности учреждения.

Основные задачи:

1. Повышение доступности качественного дополнительного образования, соответствующего требованиям общества;
2. Обеспечение духовно-нравственного, гражданско-патриотического воспитания детей;
3. Выявление, развитие спортивного потенциала детей;
4. Создание и обеспечение необходимых условий для личностного развития, укрепления здоровья, профессионального спортивного самоопределения обучающихся в возрасте преимущественно от 6 до 18 лет (для учащейся молодежи до 23 лет);
5. Подготовка спортсменов в соответствии с федеральными стандартами спортивной подготовки, предпрофессиональной, общеразвивающей подготовки;
6. Повышение уровня мастерства спортсменов, достижения ими высоких спортивных результатов на региональных, всероссийских, международных соревнованиях, первенств и чемпионатах Мира и Европы;
7. Адаптация детей к жизни в современном обществе, формирование общей культуры в области физического воспитания; профилактика антисоциальных явлений в молодежной среде;
8. Организация содержательного досуга детей в занятиях физической культурой и спортом;
9. Создание благоприятных условий для занятий физической культурой и спортом детей путем улучшения материально-технической базы ДЮСШ;
10. Создание условий для привлечения в сферу образования квалифицированных педагогов, повышение уровня квалификации специалистов в области физической культуры и спорта;

11. Максимально широкое освещение деятельности ДЮСШ в СМИ;
12. Привлечение различных внебюджетных источников к финансированию спорта.

Сроки реализации программы: 2016-2020 г.

Этапы реализации программы:

1. Подготовительный (2016-2017гг.)
2. Основной этап (2017-2019гг.)
3. Обобщающий (2019-2020гг.)

Прогнозируемые результаты реализации программы:

Удовлетворение образовательных потребностей основных участников образовательно-воспитательного процесса.

1. Улучшение качества предоставляемых образовательных услуг (общеразвивающих программ, предпрофессиональных программ и программ спортивной подготовки) на основе новых технологий обучения, направленного на саморазвитие и самореализацию обучающихся, тренеров-преподавателей МБУДО ДЮСШ «Металлург».

2. Повышение профессионального уровня педагогических кадров.

3. Совершенствование системы тренировочно-соревновательной деятельности обучающихся.

4. Увеличение и сохранность количества занимающихся детей на отделениях ДЮСШ.

5. Тесное взаимодействие ДЮСШ с общеобразовательными школами по оказанию консультативной и практической помощи в организации и проведении спортивных мероприятий.

6. Усиление значимости образовательно-воспитательной и досуговой деятельности как эффективного средства профилактики беспризорности и правонарушения детей и юношества.

7. Совершенствование материальной базы школы за счет бюджетного финансирования на выполнение муниципального задания, а также дополнительного финансирования МБУДО ДЮСШ «Металлург» за счёт организации платных образовательных услуг и привлечения внебюджетных средств.

2. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Дополнительное образование детей – один из социальных институтов детства, который создан и существует для детей, их обучения, воспитания и развития. Дополнительное образование способствует решению ключевых задач социально-экономического развития города и региона. Важным социальным фактором в деле воспитания самостоятельной, гармонично развитой личности, способной адаптироваться к изменяющимся условиям социума является спорт. Спортивная деятельность имеет особое важное значение, так как обеспечивает развитие физических (двигательных), интеллектуальных способностей и нравственных качеств. Совершенствует культуру двигательной активности, повышает физическую работоспособность, психофизическую подготовку к будущей профессиональной деятельности.

За последние годы обострилась проблема с состоянием здоровья населения, увеличилось число граждан, злоупотребляющих алкоголем и наркотическими средствами, наблюдается рост детской и подростковой преступности. В сложившейся ситуации, рассматривая физическую культуру и спорт как наименее затратное и наиболее эффективное средство укрепления здоровья и профилактики асоциального поведения среди населения, МБУДО ДЮСШ «Металлург» считает приоритетным физкультурно-спортивное направление.

Задача спортивной школы заключается в изменении и обновлении образовательной среды в области физической культуры и спорта, способствующей становлению социальной компетентности субъектов (детей) образовательного процесса, как совокупности ориентированных на позитивное проявление важнейших качеств и свойств личности в условиях социально-значимой деятельности, её направленности на высшие ценности и нормы общества и государства, социальной ответственности за свой выбор, поведение и самореализацию в интересах их развития и укрепления.

3. ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ

об образовательном учреждении:

Организационно-правовая форма: муниципальное бюджетное учреждение.

Тип образовательной организации: организация дополнительного образования;

Направленность: физкультурно-спортивная;

Вид: детско-юношеская спортивная школа.

Предметом деятельности Учреждения является оказание дополнительных образовательных услуг физкультурно-спортивной направленности, проведение спортивной подготовки.

ДЮСШ выполняет следующие функции:

- осуществление работы по привлечению обучающихся к систематическим занятиям физической культурой и спортом;

- проведение учебно-тренировочной, воспитательной работы среди детей и подростков, направленной на спортивное совершенствование, укрепление их здоровья и всестороннее физическое развитие;

- представление обучающимся равных условий для обучения в МБУДО ДЮСШ «Металлург», а наиболее перспективным необходимым условий для их спортивного совершенствования и самоопределения;

- содействие формированию здорового образа жизни (ЗОЖ), развитию физических (двигательных), интеллектуальных, нравственных способностей, достижению уровня спортивных достижений сообразно их способностям;

- оказание помощи образовательным учреждениям в организации работы по физической культуре и спорту;

- повышение уровня физической подготовленности и спортивных результатов с учетом индивидуальных особенностей и требований программ по видам спорта;

- направление детей в летние оздоровительные лагеря, загородные профильные лагеря.

- осуществление иной деятельности, не запрещенной законодательством РФ.

Учреждение организует работу с детьми в течение всего календарного года (до 46, 52 недель). Прием заявлений и зачисление в ДЮСШ производится в начале учебного года при формировании новых групп и наличии свободных мест. Организация обучения строится в соответствии с учебным планом и общеразвивающими и предпрофессиональными программами, программами спортивной подготовки.

В детско-юношеской спортивной школе работает 27 тренеров-преподавателей. Открыты 5 отделений: бокс, дзюдо, рукопашный бой, самбо, футбол.

Основной формой работы с обучающимися являются учебно-тренировочные занятия. Содержание деятельности по видам спорта определяется педагогическим советом с учетом учебных планов и программ.

В Учреждении ведется методическая работа, направленная на совершенствование образовательного процесса, программ, форм и методов деятельности, совершенствования мастерства педагогических работников. С этой целью в Учреждении постоянно работает педагогический совет. Порядок его работы определяется Уставом Учреждения.

Принципы, лежащие в основе деятельности МБУДО ДЮСШ «Металлург»:

- демократизация взаимоотношений педагога и обучающегося на основе партнерства, сотрудничества;
- гуманизация образования на основе проявления заботы о социальной защите обучающихся и педагогов и создание условий учебной и профессионально-педагогической деятельности в режимах, не угрожающих безопасности и жизнедеятельности;
- осуществление образования обучающихся на основе дифференциации их способностей и склонностей, развития их спортивных способностей;
- обеспечение социальной защиты ребенка во всех аспектах, касающихся его жизнедеятельности.

Концептуальная идея деятельности МБУДО ДЮСШ «Металлург» – ориентация на общечеловеческие ценности: человек, семья, общество.

4. СОДЕРЖАНИЕ ПРОБЛЕМЫ И ОБОСНОВАНИЕ

НЕОБХОДИМОСТИ СОЗДАНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ.

В последние годы в России наблюдается ухудшение состояния здоровья детей, подростков и молодежи. По данным различных исследований, лишь у 10% молодежи отмечается уровень физического состояния и здоровья близкий к норме, около 40% детей, страдающих хроническими заболеваниями; прогрессируют болезни костно-мышечной системы, сердечно-сосудистые заболевания, органов зрения, нервной системы, которые во многом обусловлены недостаточной двигательной активностью в сочетании с неблагоприятными экологическими условиями. Половина юношей и девушек оканчивают школу, имея 2-3 хронических заболевания, лишь 15% выпускников общеобразовательных учреждений России можно считать здоровыми. Острота социально-экономических проблем в стране способствует проникновению в молодежную среду наркомании, токсикомании, табакокурения, злоупотребления алкогольными напитками, провоцирует духовно неразвитую молодежь на проявления антиобщественного поведения и вандализма. Специалистами установлено, что объем двигательной активности в настоящее время составляет лишь 25% от нормы. Это в свою очередь ведет к сокращению продолжительности жизни. Необходима активная стратегия формирования здорового образа жизни детей, подростков и молодежи. Основой этой стратегии является привлечение подрастающего поколения к занятиям физической культурой, спортом. Социально ориентированная физкультурно-спортивная работа, направленная на профилактику правонарушений среди детей, подростков и молодежи, позволяет предотвратить вовлечение в преступную деятельность примерно 10-15% молодых людей. Спешность выпускника образовательного учреждения во взрослой жизни связана не только с формальным уровнем образования - освоением образовательных стандартов, но и с приобретёнными компетенциями эффективно действовать в социуме, быть профессионалом в своём деле, здоровой и органически развитой личностью, гражданином страны, семьянином.

Создание программы развития МБУДО ДЮСШ «Металлург», учитывающей эти особенности современного состояния общества, насыщенная

потребность времени. Развитие - обязательный элемент деятельности образовательного учреждения, призванного, с одной стороны, реагировать на изменения социокультурной и экономической жизни общества, с другой, решать вопросы создания привлекательного имиджа учреждения, эффективно действующего на рынке образовательных услуг.

5. БАЗОВЫЕ ИДЕИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Правовой основой программы развития является Закон Российской Федерации № 273 от 29.12.2012г. «Об образовании в Российской Федерации».

Развитие образовательного учреждения должно основываться на анализе его потенциала. Программа развития отражает педагогические возможности коллектива, кадровые и организационные ресурсы. Реализация программы осуществляется в полном объеме при соответствующем финансовом обеспечении. Ключевой идеей концепции выступает идея развития, понимаемая в единстве задач:

- создание необходимых условий для развития и социализации личности обучающегося;
- запуск механизмов развития и саморазвития самого образовательного учреждения;
- превращение образовательного процесса в действенный фактор развития личности обучающегося, при этом образовательно - тренировочный процесс в учреждении понимается как ценностное единство процессов развития, оздоровления, обучения, воспитания.

Программа развития носит открытый характер. Она исходит из того, что в процессе её реализации могут возникать новые продуктивные идеи и способы их осуществления. В случае успешной реализации мер программы неизбежно будет расширяться круг людей, активно участвующих в решении проблем развития учреждения, которые станут инициаторами новых проектов. В связи с этим план, включённый в данную программу, нельзя рассматривать как исчерпывающий. Он может и должен быть дополнен новыми планами, отражающими новые потребности социума и новые возможности учреждения.

6. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И СОДЕРЖАНИЕ СПОРТИВНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

МБУДО ДЮСШ «МЕТАЛЛУРГ»

6.1. Программное обеспечение

Программное обеспечение образовательного процесса МБУДО ДЮСШ «Металлург» реализуются по общеразвивающим и предпрофессиональным программам, программам спортивной подготовки.

Виды спорта:

- Бокс
- Дзюдо
- Рукопашный бой
- Самбо
- Футбол.

Реализуемые образовательные программы, программы спортивной подготовки, предусмотренные учебным планом МБУДО ДЮСШ «Металлург», обеспечивают полноту всего образовательного процесса обучающихся различных возрастных групп, создавая содержательную преемственность этапов обучения.

Образовательный процесс в Учреждении осуществляется на основе учебного плана и регламентируется расписанием занятий. Учебный план отражает образовательную деятельность и направленность, учитывающую социальный заказ, постоянно изменяющиеся индивидуальные, социокультурные и образовательные потребности обучающихся от 6 до 18 лет (для учащейся молодежи до 23 лет), их родителей, социальной сферы в целом, реализует идею физического, духовно-нравственного развития личности, решает образовательные задачи, стоящие перед Учреждением на конкретный период его деятельности.

Методы, средства и формы учебно-тренировочных процессов программ полностью соответствуют возрасту, интересам и потребностям обучающихся. В основе программ лежат учет индивидуальных особенностей детей, соответствие санитарным и гигиеническим нормам, обеспечение охраны здоровья обучающихся и работников, контроль нагрузки на учебно-тренировочных занятиях. Освоение программ завершается обязательной

итоговой аттестацией, по результатам которой определяется дальнейший уровень физического воспитания и перевод воспитанников в группу следующего года обучения.

МБУДО ДЮСШ «Металлург» организует работу с детьми в течение всего календарного года, а также проводит открытые первенства ДЮСШ, Всероссийские турниры, турниры памяти выдающихся мастеров спорта, городские, региональные, Всероссийские и международные спортивно-массовые мероприятия, тестирования по выполнению видов испытаний (тестов), нормативов, требований к оценке уровня знаний и умений в области физической культуры и спорта ВФСК "ГТО", сотрудники ДЮСШ, обучающиеся принимают активное участие в мероприятиях различного уровня.

Осуществляется выезд обучающихся ДЮСШ в летние оздоровительные лагеря.

Учебно-тренировочный процесс включает основные формы:

- групповые учебно-тренировочные и теоретические занятия;
- участие в спортивных соревнованиях;
- инструкторская и судейская практика.

ЭТАПЫ ОБУЧЕНИЯ

Этапы подготовки	Спортивно-оздоровительный этап (СОГ)	Этап начальной подготовки и (НП)	Тренировочный этап (спортивной специализации)	Этап совершенствования спортивного
------------------	--------------------------------------	----------------------------------	---	------------------------------------

						мастерства
Продолжительность	1 год	До одно го года	Свы ше одно го года	Начально й специализ ации До двух лет	Углублен ной специализ ации Свыше двух лет	Весь период
Продолжительность занятий	2	2	2	2-3	3-4	4-8
Наполняемость групп	15-30	14- 25	14- 16	10-14	8-12	4-7
Максимальный объём нагрузки	6	6	8	12	18	24-28

6.2 КОНТИНГЕНТ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Общее количество обучающихся в МБУДО ДЮСШ «Металлург» – 735 человек (на 31 мая 2016 г.), 859 человек (на 31 декабря 2016 г.).

Основным контингентом обучающихся являются дети от 6-18 лет (до

23 лет для учащейся молодежи).

В последующих годах предусмотрена не только сохранность обучающихся и увеличение общего контингента.

6.3 КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Отношения работников Учреждения и администрации регулируются через механизм внедрения трудового договора, условия которого не могут противоречить трудовому законодательству Российской Федерации.

В спортивной школе в течение учебного года образовательный (учебно-тренировочный) процесс организуют тренеры-преподаватели, среди них:

- с высшим образованием – 21, в том числе физкультурным – 19;
- с высшей категорией – 6 тренеров-преподавателей;
- с первой категорией - 9 тренеров-преподавателей.

Основные задачи кадрового обеспечения:

1. Осуществлять оценку состояние аттестации педагогических кадров учреждения, реализующих программы дополнительного образования.
2. Разработка мероприятий по повышению квалификации руководящих и педагогических кадров.
3. Согласно штатному расписанию укомплектовать МБУДО ДЮСШ «Металлург» квалифицированными педагогическими кадрами.
4. Содействовать и организовывать участие педагогов ДЮСШ в различных конкурсах профессионального мастерства.

7. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ СПОРТИВНОЙ ШКОЛЫ

Концептуальными основами деятельности спортивной школы на программируемый период являются:

1. Формирование устойчивой системы спортивно-массовой работы в образовательных учреждениях разного уровня и типов с целью отбора талантливых детей для сборных команд и дальнейшей профессиональной подготовки.
2. Противодействие через спортивную и спортивно-оздоровительную работу распространению антисоциальных явлений в детской и молодежной среде.
3. Обеспечение непрерывного физического воспитания обучающихся на различных этапах подготовки.

Этапы реализации программы:

1. Подготовительный (2016-2017гг.)
2. Основной этап (2017-2019гг.)
3. Обобщающий (2019-2020гг.)

Цель подготовительного этапа: выявление перспективных направлений развития ДЮСШ и моделирование ее нового качественного состояния в условиях модернизации образования.

В соответствии с программой развития, учреждение придерживается плана плавного перехода на группы спортивной подготовки.

Реализация концептуальных основ обеспечивается обновлением деятельности спортивной школы по следующим ведущим направлениям, представленных в основных образовательных проектах (моделей развития), внутри каждого из которых выделены цели, задачи, направления деятельности по содержанию, конкретные мероприятия, ожидаемые результаты.

Всего в программе развития выделено 6 проектов (моделей

развития):

1. личностно-ориентированная;
2. одаренность;
3. здоровый образ жизни;
4. оздоровительная компания;
5. педагогическое образование;
6. материально-техническая база;
7. экономическое развитие;
8. социальное партнерство.

1. «Личностно – ориентированная модель».

Цель: создание условий для самореализации личности, достижении успехов в том или ином виде спорта.

№	Направление деятельности	Сроки	Проведенные мероприятия
1.	Проведение исследований по изучению запросов и потребностей детей, анкетирование	2017-2018 г.г.	Ежеквартально, с размещением информации на официальном сайте учреждения
2.	Сотрудничество с врачебно-физкультурным диспансером города	2016-2020 г.г.	Два раза в год

2. «Одаренность».

Цель: создание оптимальных условий для развития и совершенствования таланта спортивно - одаренных детей.

Задачи:

- привлечение внимания общественности к проблемам и нуждам;
- поддержка и материальное стимулирование спортивно - одаренных детей;
- увеличение количества победителей и призеров соревнований

краевых, региональных, Российских и международных уровней;

- активизация подготовки разрядников, КМС и мастеров спорта России.

№	Направление деятельности	Сроки	Проведенные мероприятия
1.	Выдвижение кандидатур спортивно одаренных детей на стипендию «Юные дарования»	2016-2020 гг.	К ежегодному празднику «День города Тулы»
2.	Принятие кандидатур спортивно одарённых детей на должность «спортсмен-инструктор»	2016-2020 гг.	Трудоустроены 3 спортсмена-инструктора
3.	Материальное стимулирование тренерско-преподавательского состава и спортсменов путем подачи документов на ежегодное денежное содержание и единовременное денежное вознаграждение	ежегодно	
4.	Участие воспитанников ДЮСШ в соревнованиях и квалификационных турнирах различного уровня	2016-2020 гг.	Выполнено. В 2016 году 752 воспитанника стали призерами в 114 спортивных соревнованиях.
5.	Организация турниров, первенств, соревнований, спортивных праздников различного уровня по разным видам спорта	ежегодно	Выполнено. В 2016 году было проведено 69 спортивных мероприятий.
6.	Подведение итогов, добившихся результатов за год	ежегодно, декабрь	Выполнено.

3. «Здоровый образ жизни».

Цель: расширение возможностей для детей систематическими занятиями физической культурой и спортом.

Задачи: формирование понятия о здоровом образе жизни

№	Направление деятельности	Сроки	Проведенные мероприятия
1.	Наибольшее привлечение детей к занятиям по всем видам спорта, культивируемых ДЮСШ. Увеличение спортивно-оздоровительных групп и групп начальной подготовки.	2016-2020 гг.	Выполнено. В 2016 году – 19 групп СОГ, 22 групп НП.
2.	Беседы о вреде табакокурения, употребления наркотиков и алкоголя	ежемесячно	Выполнено.

Решаются эти задачи за счет расширения сети спортивно-оздоровительных групп и групп начальной подготовки. На этих этапах многолетней спортивной подготовки происходит формирование у занимающихся стойкого интереса к систематическим занятиям, обучение основным двигательным навыкам, воспитание физических, морально-этических и волевых качеств, профилактика вредных привычек и правонарушений. Далее учащиеся, по желанию, переводятся на учебно-тренировочный этап, где их готовят к выполнению объемов тренировочных и соревновательных нагрузок, необходимых для достижения высоких спортивных результатов.

4. «Оздоровительная компания».

Цель: создание условий для продолжения учебно-тренировочного процесса и оздоровления детей.

Ежегодно ДЮСШ организует отдых и оздоровление детей в рамках оздоровительных лагерей г. Тулы и области.

Задачи:

1. Укрепление здоровья, привитие навыков здорового образа жизни и стойкого интереса к занятиям в избранном виде спорта.
2. Повышение уровня разносторонней физической и функциональной подготовленности.
3. Совершенствование технической подготовленности.
4. Воспитание спортивного характера.
5. Формирование благоприятной эмоционально-психологической атмосферы в коллективе.

№	Направление деятельности	Сроки	Проведенные мероприятия
1.	Разработать план работы в оздоровительный период	ежегодно	Выполнено.
2.	Увеличение количества воспитанников выезжающих в лагерь и на оздоровительные сборы	ежегодно	Выполнено. В 2016 году – 207 чел.
3.	Обеспечение участие в спортивных и культурно-массовых мероприятиях в период пребывания в лагерях	ежегодно	Выполнено.

5. «Педагогическое образование»

Цель: совершенствование системы подготовки, повышения квалификации, переподготовки, аттестации педагогических кадров ДЮСШ, подготовка спортивного резерва.

№	Направление деятельности	Сроки	Проведенные мероприятия
1.	Поддержка молодых специалистов	2016-2020гг.	Выполнено.
2.	Поддержка тренеров-преподавателей, занимающихся внедрением новых инновационных технологий в учебно-тренировочный процесс	2016-2020гг.	Выполнено.
3.	Повышение квалификации тренерского состава, проведение семинаров, мастер-классов	2016-2020гг.	Выполнено. В 2016 году на высшую категорию был аттестован 1 человек.

Укомплектованность штатов Муниципального образовательного учреждения дополнительного образования детей детско-юношеской спортивной школы на период с 2016-2020г.г.

№	Наименование показателя	2016г.	2017г.	2018г.	2019г.	2020г.
1.	Штатная численность работников МБУДО ДЮСШ «Металлург»: - в т.ч. педагогические работники; - штатные педагогические работники;	71 30 20	69 30 20			
2.	- педагогические работники, работающие на условиях штатного совместителя (внешние совместители)	8	8			

6. «Материально-техническая база»

Цель: совершенствование материально – технической базы МБУДО ДЮСШ «Металлург»

№	Направление деятельности	Сроки	Проведенные мероприятия
1.	Модернизация базы ДЮСШ (ремонт паркетного покрытия игрового зала спорткомплекса «Металлург», установка новой вывески, установка уличного видеонаблюдение на территории стадиона и спортивного объекта, расширение видеонаблюдения в здании ДЮСШ, ремонт медицинского кабинета, приобретение медоборудование для медкабинета, строительство многофункционального центра единоборств с несколькими залами, улучшение функционирования футбольного поля, переход на спортивную подготовку.	2016-2020гг.	- выполнены работы по ремонту паркетного покрытия игрового зала спорткомплекса «Металлург»; - выполнены работы по установке новой вывески; - установлено уличное видеонаблюдение на территории стадиона и спортивного объекта; - расширено видеонаблюдение в здании ДЮСШ; - выполнены работы по ремонту медицинского кабинета; - приобретено медоборудование для медкабинета.

2.	Капитальный ремонт футбольного поля с беговыми дорожками, трибунами на 900 посадочных мест	2016г.	-выполнены работы по капитальному ремонту футбольного поля с беговыми дорожками, трибунами на 900 посадочных мест (Кутузова, 229) (укладка искусственного газона для поля, засыпка песком и резиновой крошкой, укладка резинового покрытия беговых дорожек, секторов для прыжков и толкания ядра, укрепление откосов георешеткой, разборка и изготовление лестницы на стадионе, установка навеса, устройство дополнительных секторов трибун, асфальтирование, автопарковка).
3.	Выполнение программы «Доступная среда» (оборудование парковочного пространства для инвалидов, приобретение подъемника для инвалидов, приемник сигналов систем вызова помощи, установка телевизоров с телетекстом как источник визуальной и аудио информации, установка уличного информационно-тактильного стенда, установка информационной таблицы с названием учреждения и режимом работы, выполненной в тактильном исполнении и продублированной шрифтом Брайля)	2016-2020гг.	- оборудовано парковочное пространство для инвалидов; - приобретен подъемник для инвалидов; - приобретен приемник сигналов систем вызова помощи.
4.	Приобретение спортивного инвентаря и оборудования (приобретение спортивного табло для футбольного поля, приобретение спортивной формы и спортивного инвентаря, переносного музыкального оборудования).	2016-2020гг.	Приобретены: спортивный инвентарь, спортивная форма, спортивное табло руб., переносное музыкальное оборудование.

5.	Приобретение компьютерной техники и прочих основных средств.		Приобретены компьютерная техника и прочие основные средства.
----	--	--	--

7. «Экономическое развитие»

Цель: улучшению финансового и ресурсного обеспечения спортивной школы.

Задачи: организация и совершенствование экономической деятельности МБУДО ДЮСШ «Металлург», развитие внебюджетной деятельности, сети платных образовательных услуг, аренда спортивного зала, футбольного поля с целью дальнейшего развития и совершенствования материально-технической базы спортивной школы.

№	Направление деятельности	Сроки	Проведенные мероприятия
1.	Разработать предложения по выделению денежных средств из бюджета города, на поддержку и развитие учреждения.	2016-2018 гг.	Выполнено.
2.	Организация платных услуг. Занятия с платными группами.	2016-2020 гг.	Выполнено.
3.	Развитие внебюджетной деятельности. Привлечение заинтересованных организаций (сдача в аренду футбольного поля, спортивных залов).	2016-2020 гг.	Выполнено.

8. «Социальное партнерство»

Цель: расширение партнерских связей с городскими, федеральными, муниципальными и государственными учреждениями, спортивными школами, клубами, спортивными Федерациями, благотворительными фондами, ВУЗами, коммерческими структурами, **в частности работа с общеобразовательными школами:**

№	Направление деятельности	Сроки	Проведенные мероприятия
1.	Показательные выступления воспитанников отделений ДЮСШ на базе общеобразовательных учреждений в целях организации работы с детьми	2016-2020 гг.	Выполнено.
2.	Проведение тестирования по выполнению видов испытаний (тестов), нормативов, требований к оценке уровня знаний и умений в области физической культуры и спорта ВФСК "ГТО", совместных соревнований в рамках Спартакиад общеобразовательных учреждений	2016-2020 гг.	Выполнено.
3.	Организация соревнований среди групп по возрастам и по видам спорта	2016-2020 гг.	Выполнено.
4.	Организация работы спортивных секций спортивной школы на базах общеобразовательных учреждений	2016-2020 гг.	Выполнено.

Часть мероприятий может быть реализована за счет организации платных образовательных услуг.

Программа является документом, открытым для внесения изменений и дополнений. Корректировка программы осуществляется по мере внесения предложений педагогическим коллективом. Все изменения утверждаются на педагогическом совете МБУДО ДЮСШ «Металлург».

Выполнение программы обеспечивается за счет бюджетного и внебюджетного финансирования, при активной поддержке спортивных структур и привлечение финансовых средств меценатов и людей не равнодушных к спорту и подрастающему поколению.

8. Обеспечение реализации Программы развития, возможные риски и минимизация их влияния.

Реализация Программы развития ДЮСШ будет осуществляться через систему конкретных мер нормативного, правового, кадрового, научного и программно-методического обеспечения.

Механизмы управления реализацией Программы и координация деятельности субъектов и ее исполнение.

№	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Проведенные мероприятия
I. РАЗВИТИЕ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЙ БАЗЫ			
1.	Разработка необходимых локальных актов, регулирующих деятельность ДЮСШ	в течение всего периода	Выполнено.
2.	Разработка и утверждение учебного плана	сентябрь каждого года	Выполнено.
II. ПРОГРАММНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ			
1.	Разработка положений спортивно-массовых мероприятий	в течение всего периода	Выполнено.
2.	Освещение в СМИ соревнований и других мероприятий	в течение всего периода	Выполнено.
3.	Утверждение муниципального задания	январь	Выполнено.
4.	Качественное оформление документации: ведения групповых журналов учета работы тренеров-преподавателей, журналов проверок и пр.	в течение года	Выполнено.
5.	Регулярное проведение с детьми инструктажа по охране труда и пожарной безопасности	по плану	Выполнено.
III. ОРГАНИЗАЦИОННО-МАССОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
1.	Организация и участие в соревнованиях	в течение всего периода в соответствии и с календарным планом	Выполнено.

2.	Организация мероприятий внутришкольных	в течение всего периода	Выполнено.
3.	Организация учебно-тренировочных занятий	в течение всего периода по расписанию	Выполнено.
4.	Выбор педагогически оптимальных форм работы с детьми, находящимися в трудной жизненной ситуации	в течение всего периода	Отсутствуют.
5.	Обеспечение безопасности и сохранения здоровья обучающихся	в течение всего периода	Выполнено.
6.	Организация прохождения медицинских осмотров	два раза в год	Выполнено.
IV. КОНТРОЛЬНО-ДИАГНОСТИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
1.	Анализ материально-технического обеспечения	ежегодно	Выполнено.
2.	Мониторинг результатов образовательной деятельности	ежегодно	Выполнено.
3.	Ведение пропаганды здорового образа жизни	весь период	Выполнено.
4.	Освещение в местных средствах массовой информации результатов выступлений учащихся в различных соревнованиях	весь период	Выполнено.
V. РАБОТА С КАДРАМИ			
1.	Провести инструктажи по охране труда с работниками	весь период	Выполнено.
2.	Развивать творческую направленность в работе каждого тренера-преподавателя, связанную с достижением основных задач ДЮСШ	весь период	Выполнено.
3.	Занятия с тренерами-преподавателями по разработке планирования учебно-тренировочного процесса	в течение всего года	Выполнено.
4.	Занятия с тренерами-преподавателями отделений по ведению учебной документации	в течение всего года	Выполнено.
5.	Беседы с тренерами-преподавателями отделений по методике организации и проведения учебно-тренировочных занятий	весь период	Выполнено.

9. Вывод:

Подготовительный этап программы развития школы реализован не полностью в 2016-2017 гг.

Выявлены проблемы в деятельности школы:

1. недостаточное финансирование деятельности школы;
2. отсутствует стандартная спортивная база для занятий развития вида спорта единоборства;
3. ухудшение здоровья, компьютеризация, информационная загруженность современных дошкольников и младших школьников создают трудности в работе с группами начальной подготовки;
4. нехватка специалистов по видам спорта и, как следствие снижение качества образовательной деятельности;
5. недостаточно молодых кадров.

Выявлены перспективные направления развития ДЮСШ:

- увеличение численности обучающихся по программам спортивной подготовки в соответствии с Федеральным стандартом по видам спорта: бокс, дзюдо, рукопашный бой, самбо;
- улучшение качества предоставляемых услуг;
- расширение сферы оказания платных услуг;
- укрепление материально-технической базы.